

რისკი	ხდომილები ს ალბათობა	გავლენა უნივერსიტეტის საქმიანობაზე	პრევენციული ქმედება	პასუხისმგებელი სუბიექტი	დამხმარე სუბიექტი	რეაგირება/ქმედება
სტრატეგიული რისკები						
სახელმწიფო პოლიტიკას ცვლილებებთან დაკავშირებული რისკები						
უნივერსიტეტის სამიზნე ქვეყნებთან სახელმწიფოთაშორისი ურთიერთობების იმგვარი გაუარესება, რაც გამოიწვევს კონკრეტული ქვეყნის მოქალაქეთა საქართველოში შემოსვლისა და ცხოვრების უფლების შეზღუდვა.	ნაკლებად სავარაუდო	მაღალი	- საკანონმდებლო სიახლეების მონიტორინგი. - მოსალოდნელი ზარალის დათვლა და ბიუჯეტის კორექტირება. - ბაზრის დივერსიფიკაციის ღონისძიებების ფორსირება.	- ვიცე-რექტორი საერთაშორისო ურთიერთობების მიმართულებით	- იურიდიული სამსახური - სტრატეგიული განვითარების სამსახური - ფინანსური სამსახური	- უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. - ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა და გაუმჯობესება. - შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა - ალტერნატიული ბაზრებზე შესვლის პერსპექტივის შესწავლა და შესაბამისი სამუშაოების ჩატარება
უცხოეთში განათლების სფეროში სახელმწიფო პოლიტიკის ცვლილება	ნაკლებად სავარაუდო	მაღალი	- მოსალოდნელი ზარალის დათვლა და ბიუჯეტის კორექტირება. - ბაზრის დივერსიფიკაციის ღონისძიებების ფორსირება.	- ვიცე-რექტორი საერთაშორისო ურთიერთობების მიმართულებით	- უცხოელ სტუდენტთა შერჩევისა და მიღების სამსახური - იურიდიული სამსახური - ფინანსური სამსახური	- ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა და გაუმჯობესება. - შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა - ალტერნატიული ბაზრებზე შესვლი პერსპექტივის შესწავლა და შესაბამისი სამუშაოების ჩატარება
ავტორიზაცია-აკრედიტაციის სტანდარტებთან						

<p>საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის დაკარგვა</p>	<p>შესაძლებელი</p>	<p>მაღალი</p>	<p>- საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის სტანდარტების შესაბამისობისა და ეფექტიანობის პერიოდული შეფასება. - პოლიტიკების, პროცედურებისა და პროცესების მოთხოვნებთან შესაბამისობისა და ეფექტიანობის შეფასება და განახლება - ჩართული პერსონალის შეფასება და მათი უნარ-ჩვევების გაუმჯობესება - ყველა სახის კმაყოფილების კვლევები</p>	<p>- ვიცე რექტორი ხარისხის განვითარების მიმართულებით</p>	<p>- ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური - ფაკულტეტის დეკანატები</p>	<p>- უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. - ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა. - შესაბამის დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა. - სტუდენტების ინფორმირება. - ხელახალი აკრედიტაციის გეგმის შემუშავება. - აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლებაზე მიმართული ტრენინგების ჩატარება - ახალი აკადემირუ პერსონალის მოზიდვა</p>
----------------------------------------------------------	--------------------	---------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>უსდ-ს ავტორიზაციის დაკარგვა</p>	<p>შესაძლებელი</p>	<p>მაღალი</p>	<p>- ინსტიტუციის ავტორიზაციის სტანდარტების შესაბამისობის შეფასება. - პოლიტიკების, პროცედურებისა და პროცესების მოთხოვნებთან შესაბამისობისა და ეფექტიანობის შეფასება და განახლება - პერსონალის პერიოდული შეფასება და მათი უნარ-ჩვევების გაუმჯობესება - ყველა სახის კმაყოფილების კვლევები</p>	<p>- რექტორი</p>	<p>- ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური - ფაკულტეტის დეკანატები - ვიცე რექტორი ხარისხის განვითარების მიმართულებით</p>	<p>- უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. - ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა. - შესაბამის დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა. - სტუდენტების ინფორმირება. - ხელახალი ავტორიზაციის გეგმის შემუშავება. - აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლებაზე მიმართული ტრენინგების ჩატარება - ახალი აკადემიური პერსონალის მოზიდვა</p>
------------------------------------	--------------------	---------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

აკრედიტაცია-ავტორიზაციის პროცესებით გამოწვეული შეზღუდვების დაწესება/განგრძობა	სავარაუდო	მაღალი	<ul style="list-style-type: none"> - ინსტიტუციის ავტორიზაციის და აკრედიტაციის სტანდარტების შესაბამისობის შეფასება. - პოლიტიკების, პროცედურებისა და პროცესების მოთხოვნებთან შესაბამისობისა და ეფექტიანობის შეფასება და განახლება - ყველა სახის კმაყოფილების კვლევები 	- რექტორი	<ul style="list-style-type: none"> - ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური - ფაკულტეტის დეკანატები - ვიცე რექტორი ხარისხის განვითარების მიმართულებით 	<ul style="list-style-type: none"> - უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. - ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა. - შესაბამის დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა. - სტუდენტების ინფორმირება. - შეზღუდვების მოხსნის სამოქმედო გეგმის შემუშავება. - აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლებაზე მიმართული ტრენინგების ჩატარება - ახალი აკადემიურ პერსონალის მოზიდვა
რეპუტაციასთან და ბრენდის ცნობადობასთან						
სამიზნე ჯგუფებში უნივერსიტეტისადმი ნეგატიური განწყობა	შესაძლებელი	მაღალი	<ul style="list-style-type: none"> - სამიზნე ჯგუფების პერიოდული კმაყოფილების კვლევა. - სამიზნე ჯგუფებთან უკუკავშირის სისტემის აქტიური გამოყენება; - მედიისა და სოც ქსელების მონიტორინგი. - პოზიტიური კონტენტის მქონე ინფორმაციის განთავსება სხვადასხვა მედია პლატფორმაზე 	- საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და მარკეტინგის სამსახური	<ul style="list-style-type: none"> - ფაკულტეტები - სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა ცენტრი - სასწავლო პროცესის ადმინისტრირების სამსახური 	<ul style="list-style-type: none"> - მარკეტინგული კვლევების ჩატარება. - ცნობადობის ამაღლებაზე მიმართული კამპანიების ეფექტიანობის შეფასება და განახლება

სოციალურ ქსელებში უნივერსიტეტის მიმართ ნეგატიური კამპანია	შესაძლებელი	მაღალი	- სოციალური ქსელების ყოველდღიური მონიტორინგი - პოზიტიური კონტენტის მქონე ინფორმაციის განთავსება სხვადასხვა სოციალურ ქსელებში პლატფორმაზე	- საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და მარკეტინგის სამსახური	- ფაკულტეტები - სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა მომსახურების ცენტრი - სასწავლო პროცესის ადმინისტრირების სამსახური	- სოციალურ ქსელების კონტენტ ანალიზის ჩატარება. - ცნობადობის ამაღლებაზე მიმართული კამპანიების განხორციელება.
-----------------------------------------------------------	-------------	--------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

უნივერსიტეტის მდგრადობასთან დაკავშირებული რისკები

საქართველოს მოქალაქე სტუდენტების ჩარიცხვების შემცირებული მაჩვენებელი	შესაძლებელი	მაღალი	ყოველსემესტრული მონიტორინგი	- რექტორი	- ფაკულტეტები - საზოგადოებასთან ურთიერთობის და მარკეტინგის სამსახური	- ჩარიცხვების ანალიზი - ფინანსური მდგრადობის შეფასება, - მარკეტინგული სტრატეგიის გადახედვა - სამოქმედო გეგმის ცვლილება
----------------------------------------------------------------------	-------------	--------	-----------------------------	-----------	-------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

უცხოეთის მოქალაქე სტუდენტების ჩარიცხვების შემცირებული მაჩვენებელი	შესაძლებელი	ზომიერი	სისტემატური მონიტორინგი	- ვიცე-რექტორი საერთაშორისო ურთიერთობების მიმართულებით	- საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და მარკეტინგის სამსახური - უცხოელ სტუდენტთა შერჩევისა და მიღების სამსახური - ფაკულტეტები	- ჩარიცხვების ანალიზი - ფინანსური მდგრადობის შეფასება, - მარკეტინგული სტრატეგიის გადახედვა - სამოქმედო გეგმის ცვლილება
-------------------------------------------------------------------	-------------	---------	-------------------------	--------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ადამინური რესურსებთან დაკავშირებული რისკები

<p>საგანმანათლებლო პროგრამების განსახორციელებლად საჭირო აკადემიური და/ან მოწვეული პერსონალის გადინება.</p>	<p>ნაკლებად სავარაუდო</p>	<p>მაღალი</p>	<p>- ადამიანური რესურსების მართვის სისტემით გათვალისწინებული მეთოდების გამოყენება (აფილირება, წახალისება, მოქნილი სახელფასო სისტემა და სხვ) - პროფესიული განვითარების სქემაში ჩართვა</p>	<p>- ფაკულტეტის დეკანი,</p>	<p>- პროგრამის ხელმძღვანელი, - ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, - ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</p>	<p>- სამუშაოების არსებულ თანამშრომელთა შორის გადანაწილება, - შესაბამის კვალიფიკაციის მქონე აკადემიური პერსონალით დროებითი ჩანაცვლება, - თანამდებობის დასაკავებლად კონკურსის გამოცხადება</p>
<p>საგანმანათლებლო პროგრამების განსახორციელებლად საჭირო მოწვეული და/ან აკადემიური პერსონალის მოძების სირთულე ცალკეული პროგრამების მიმართულებით.</p>	<p>შესაძლებელი</p>	<p>ზომიერი</p>	<p>- ადამიანური რესურსების მართვის სისტემით გათვალისწინებული მეთოდების გამოყენება (წახალისება, მოქნილი სახელფასო სისტემა და სხვ) - უცხოელი კადრების მოწვევა - პროფესიული განვითარების სქემაში ჩართვა - დატვირთვის მოქნილი სქემის შეთავაზება</p>	<p>- ფაკულტეტის დეკანი,</p>	<p>- პროგრამის ხელმძღვანელი, - ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, - ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</p>	<p>- სამუშაოების არსებულ თანამშრომელთა შორის გადანაწილება, - შესაბამის კვალიფიკაციის მქონე აკადემიური პერსონალით დროებითი ჩანაცვლება, - თანამდებობის დასაკავებლად კონკურსის გამოცხადება</p>

<p>უნივერსიტეტის ეფექტურად ფუნქციონირებისათვის საჭირო ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალის გადინება.</p>	<p>ნაკლებად სავარაუდო</p>	<p>ზომიერი</p>	<p>- ადამიანური რესურსების მართვის სისტემით გათვალისწინებული მეთოდების გამოყენება (წახალისება, მოქნილი სახელფასო სისტემა და სხვ) - პროფესიული განვითარების სქემაში ჩართვა - დატვირთვის მოქნილი სქემის შეთავაზება</p>	<p>- რექტორი,</p>	<p>- ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური. - ფაკულტეტის დეკანები</p>	<p>- სამუშაოების არსებულ თანამშრომელთა შორის გადანაწილება, - შესაბამის კვალიფიკაციის მქონე პერსონალით დროებითი ჩანაცვლება, - თანამდებობის დასაკავებლად კონკურსის გამოცხადება</p>
<p>უნივერსიტეტის ეფექტურად ფუნქციონირებისათვის საჭირო ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალის მოძიების სირთულე, ცალკეული ფაკულტეტების მიმართულებით.</p>	<p>შესაძლებელი</p>	<p>ზომიერი</p>	<p>- ადამიანური რესურსების მართვის სისტემით გათვალისწინებული მეთოდების გამოყენება (წახალისება, მოქნილი სახელფასო სისტემა და სხვ) - პროფესიული განვითარების სქემაში ჩართვა - დატვირთვის მოქნილი სქემის შეთავაზება</p>	<p>- რექტორი,</p>	<p>- ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური. - ფაკულტეტის დეკანები</p>	<p>- სამუშაოების არსებულ თანამშრომელთა შორის გადანაწილება, - შესაბამის კვალიფიკაციის მქონე პერსონალით დროებითი ჩანაცვლება, - თანამდებობის დასაკავებლად კონკურსის გამოცხადება</p>

დამტკიცებულია უნივერსიტეტის რექტორის 2020 წლის 27 მარტის №102 ბრძანებით
 ცვლილება შეტანილია უნივერსიტეტის რექტორის 2021 წლის 22 თებერვლის №1090 ბრძანებით

რისკი	ხდომილების ალბათობა	გავლენა უნივერსიტეტის საქმიანობაზე	პრევენციული ქმედება	პასუხისმგებელი სუბიექტი	დამხმარე სუბიექტი	რეაგირება/ქმედება
ოპერაციული რისკები						
ტექნიკური მოწყობილობების/აღჭურვილობების/სხვა ინვენტარის ჩანაცვლებასთან დაკავშირებული რისკები						
არაუმეტეს 24 საათზე მეტი დროით წყლით მომარაგების წყვეტა	შესაძლებელი	დაბალი	- წყლის მომარაგების სისტემის სისტემატიური კონტროლი - წყლის მარაგების მუდმივად შევსება	- შესყიდვებისა და მატერიალურ - ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	- ფინანსური სამსახური.	- წყალმომარაგების შეფერხების მიზეზის დადგენა და: - შენობის შიგნით დაზიანების შემთვევაში მისი დამოუკიდებლად აღმოფხვრა - წალმომარაგები კომპანიაში ავარიის შესახებ შეტყობინების გაგზავნა - ალტერნატიული წყალმომარაგების სისტემის ამოქმედება - სასმელი წყლით მომარაგება

24 საათზე მეტი დროით წყლით მომარაგების წყვეტა	ნაკლებად სავარაუდო	დაბალი	- წყლის მომარაგების სისტემის სისტემატიური კონტროლი - წყლის მარაგების მუდმივად შევსება	- შესყიდვებისა და მატერიალურ - ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური,	- ფინანსური სამსახური.	- წყალმომარაგების შეფერხების მიზეზის დადგენა და: - შენობის შიგნით დაზიანების შემთვევაში მისი დამოუკიდებლად აღმოფხვრა - წალმომარაგები კომპანიაში ავარიის შესახებ შეტყობინების გაგზავნა - თანამშრომელთა სამუშაო განრიგის კორექტირება - სასწავლო პროცესის გრაფიკში ცვლილებების შეტანა
არაუმეტეს 24 საათზე მეტი დროით ელექტროენერგიით მომარაგების წყვეტა	შესაძლებელი	დაბალი	- ელექტროგაყვანილობის სისტემატიური კონტროლი - ელექტრო გენერატორით ელექტროენერგიით ალტერნატიული მომარაგება	- შესყიდვებისა და მატერიალურ - ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური,	- ფინანსური სამსახური.	- ელექტროენერგიის მოწოდების შეფერხების მიზეზის დადგენა და: - შენობის შიგნით დაზიანების შემთვევაში მისი დამოუკიდებლად აღმოფხვრა - ელექტროენერგიის მოწოდებელ კომპანიაში ავარიის შესახებ შეტყობინების გაგზავნა - ელექტროენერგიის მოწოდების ალტერნატიული სისტემის ამოქმედება

<p>24 საათზე მეტი ელექტროენერგიით მომარაგების წყვეტა</p>	<p>ნაკლებად სავარაუდო</p>	<p>დაბალი</p>	<p>- ელექტროგაყვანილობის სისტემით კონტროლი - ელექტროგენერატორით ელექტროენერგიით ალტერნატიული მომარაგება</p>	<p>- შესყიდვებისა და მატერიალურ - ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური</p>	<p>- ფინანსური სამსახური.</p>	<p>- ელექტროენერგიის მოწოდების შეფერხების მიზეზის დადგენა და: - შენობის შიგნით დაზიანების შემთვევაში მისი დამოუკიდებლად აღმოფხვრა - ელექტროენერგიის მოწოდებულ კომპანიაში ავარიის შესახებ შეტყობინების გაგზავნა - ელექტროენერგიის მოწოდების ალტერნატიული სისტემის ამოქმედება - თანამშრომელთა სამუშაო განრიგის კორექტირება - სასწავლო პროცესის გრაფიკში ცვლილებების შეტანა</p>
<p>ინტერნეტ კავშირის წყვეტა</p>	<p>შესაძლებელი</p>	<p>ზომიერი</p>	<p>- შიდა და შემომავალი ქსელების სისტემით კონტროლი - ორი სხვადასხვა ინტერნეტ პროვაიდერთან მომსახურებაზე ხელშეკრულების გაფორმება</p>	<p>- ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური</p>	<p>- ფინანსური სამსახური.</p>	<p>- ინტერნეტ კავშირის შეფერხების მიზეზის დადგენა და: - შენობის შიგნით დაზიანების შემთვევაში მისი დამოუკიდებლად აღმოფხვრა - ინტერნეტ კავშირის მოწოდებულ კომპანიაში ავარიის შესახებ შეტყობინების გაგზავნა - ინტერნეტ კავშირის მოწოდების ალტერნატიული სისტემის ამოქმედება</p>

რისკი	ხდომილები ს ალბათობა	გავლენა უნივერსიტე ტის საქმიანობა ზე	პრევენციული ქმედება	პასუხისმგებელი სუბიექტი	დამხმარე სუბიექტი	რეაგირება/ქმედება
ფინანსური რისკები						
ადმინისტრაციული ჯარიმების დაკისრებით ფინანსური ვალდებულებების ზრდა	ნაკლებად სავარაუდო	მაღალი	- გადახდების მუდმივი კონტროლი	- ფინანსური სამსახური	- იურიდიული სამსახური რექტორი პრეზიდენტი	- უნივერსიტეტის წლიურ ბიუჯეტში ცვლილებების საჭიროების შეფასება და განხორციელება - ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა და დამატებითი ფინანსების მოძიებაზე მიმართული ქმედებების განხორციელება - დოკუმენტაციაში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანის საჭიროების შეფასება და განხორციელება
საგადასახადო ჯარიმების დაკისრებით ფინანსური ვალდებულებების ზრდა	ნაკლებად სავარაუდო	მაღალი	- გადახდების მუდმივი კონტროლი	- ფინანსური სამსახური	- იურიდიული სამსახური რექტორი პრეზიდენტი	- უნივერსიტეტის წლიურ ბიუჯეტში ცვლილებების საჭიროების შეფასება და განხორციელება - ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა და დამატებითი ფინანსების მოძიებაზე მიმართული ქმედებების განხორციელება - დოკუმენტაციაში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანის საჭიროების შეფასება და განხორციელება

სამართლებრივი დავებით გამოწვეული ფინანსური ვალდებულებების ზრდა	ნაკლებად სავარაუდო	მაღალი	- გადახდების მუდმივი კონტროლი	- იურიდიული სამსახური	- ფინანსური სამსახური. რექტორი პრეზიდენტი	- უნივერსიტეტის წლიურ ბიუჯეტში ცვლილებების საჭიროების შეფასება და განხორციელება - ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა და დამატებითი ფინანსების მოძიებაზე მიმართული ქმედებების განხორციელება - დოკუმენტაციაში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანის საჭიროების შეფასება და განხორციელება
----------------------------------------------------------------	--------------------	--------	-------------------------------	-----------------------	-------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

შემოსავლებთან დაკავშირებული რისკები

სტუდენტის მიერ სწავლის საფასურის დადგენილ პერიოდში გადაუხდელობა	შესაძლებელი	მაღალი	- შემოსავლების მუდმივი მონიტორინგი	- რექტორი	- ფინანსური სამსახური, - ფაკულტეტის დეკანები, - სასწავლო პროცესის ადმინისტრირების სამსახური პრეზიდენტი	პრობლემის დეტერმინანტების შესწავლა საჭიროების შემთხვევაში ბიუჯეტის გადახედვა სტუდენტური მხარდაჭერის რეგულაციების ცვლილებები
-----------------------------------------------------------------	-------------	--------	------------------------------------	-----------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

სხვა რისკები

სავალუტო კურსის ცვლილებებით გამოწვეული ფინანსური შემოსავლების შემცირება	ნაკლებად სავარაუდო	ზომიერი	- ფინანსური პარამეტრების სისტემატიური კონტროლი	- ფინანსური სამსახური	- უნივერსიტეტის პრეზიდენტი - სტრატეგიული განვითარების სამსახური რექტორი	- ფინანსური მდგრადობის შეფასება, - ფინანსური რეზერვების გამოყენება - დაფინანსების ალტერნატიული წყაროების მოძიება
-------------------------------------------------------------------------	--------------------	---------	------------------------------------------------	-----------------------	----------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

რისკი	ხდომილები ს ალბათობა	გავლენა უნივერსიტეტი ს საქმიანობაზე	პრევენციული ქმედება	პასუხისმგებელი სუბიექტი	დამხმარე სუბიექტი	რეაგირება/ქმედება
ფორსმაჟორულ სიტუაციებთან დაკავშირებული რისკები						
დამგდარი სტიქიური უბედურება (წყალდიობა, ძლიერი ქრი, ქარბორბალა, მიოწისძვრა)	ნაკლებად სავარაუდო	მაღალი	- ინფრასტრუქტურის სათანადო მოწყობა. - საევაკუაციო სისტემის სათანადო მოწყობა - სტიქიური უბედურების დროს ქვევის შესახებ ტრენინგები; - უნივერსიტეტის საზოგადოების ცნობიერების ამაღლება.	- ვიცე-რექტორი სასწავლო პროცესის ადმინისტრირების მიმართულებით,	- სერვისების სამსახური - შესყიდვებისა და მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	- სტუდენტებისა და პერსონალის შენობიდან დაუყოვნებლივი ევაკუირება და გაყვანა უსაფრთხო ტერიტორიაზე - დაუყოვნებლივ ხორციელდება შეტყობინება საგანგებო სიტუაციებსა და გადაუდებელი დახმარების სამსახურს - საჭიროების შემთხვევაში ხდება დაზარალებულებს პირველადი დახმარება - სასწავლო და სამუშაო პროცესის შეწყვეტა - მიყენებული მატერიალური ზიანის შეფასება - ფინანსური მდგრადობა და შესაბამისი თანხების გამოყოფა - ინვენტარიზაცია - სასწავლო პროცესის გრაფიკში ცვლილებების შეტანა

ხანძარი	ნაკლებად სავარაუდო	მაღალი	<ul style="list-style-type: none"> - ხანძარ უშიშროების სისტემის სათანადო მოწყობა. - საევაკუაციო სისტემის სათანადო მოწყობა - ხანძრის დროს ქვევის შესახებ ტრენინგები; - უნივერსიტეტის საზოგადოების ცნობიერების ამაღლება. 	- ვიცე-რექტორი სასწავლო პროცესის ადმინისტრირების მიმართულებით,	- სერვისების სამსახური - შესყიდვებისა და მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური.	<ul style="list-style-type: none"> - სტუდენტებისა და პერსონალის შენობიდან დაუყოვნებლივი ევაკუირება და გაყვანა უსაფრთხო ტერიტორიაზე - დაუყოვნებლივ ხორციელდება შეტყობინება საგანგებო სიტუაციებსა და გადაუდებელი დახმარების სამსახურს - საჭიროების შემთხვევაში ხდება დაზარალებულებს პირველადი დახმარება - სასწავლო და სამუშაო პროცესის შეწყვეტა - მიყენებული მატერიალური ზიანის შეფასება - ფინანსური მდგრადობა და შესაბამისი თანხების გამოყოფა - ინვენტარიზაცია
ტერორისტული აქტები	ნაკლებად სავარაუდო	მაღალი	<ul style="list-style-type: none"> - ტერიტორიისა და შენობებში უშიშროების სისტემის სათანადო მოწყობა. - საევაკუაციო სისტემის სათანადო მოწყობა - ტერორისტული აქტის დროს ქვევის შესახებ ტრენინგები; - უნივერსიტეტის საზოგადოების ცნობიერების ამაღლება. 	- ვიცე-რექტორი სასწავლო პროცესის ადმინისტრირების მიმართულებით,	- სერვისების სამსახური, - შესყიდვებისა და მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	<ul style="list-style-type: none"> - სტუდენტებისა და პერსონალის შენობიდან დაუყოვნებლივი ევაკუირება და გაყვანა უსაფრთხო ტერიტორიაზე - დაუყოვნებლივ ხორციელდება შეტყობინება საგანგებო სიტუაციებსა და გადაუდებელი დახმარების სამსახურს - საჭიროების შემთხვევაში ხდება დაზარალებულებს პირველადი დახმარება - სასწავლო და სამუშაო პროცესის შეწყვეტა - მიყენებული მატერიალური ზიანის შეფასება - ფინანსური მდგრადობა და შესაბამისი თანხების გამოყოფა - ინვენტარიზაცია

ვირუსული/ეპიდემიური დაავადებით გამოწვეული კარანტინი	მაღალი	მაღალი	ჯანმრთელობის სამინისტროს რეკომენდაციების მონიტორინგი	- ვიცე-რექტორი სასწავლო პროცესის ადმინისტრირების მიმართულებით	- სერვისების სამსახური - ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური - სასწავლო პროცესის ადმინისტრირების სამსახური	- ხორცილდება სტუდენტებისა და პერსონალის ინფორმირება - სასწავლო პროცესი დისტანციურ რეჟიმზე გადადის - სასწავლო პროცესის გრაფიკში ცვლილებების შეტანა - ადმინისტრაციული პერსონალი გადადის მუშაობის დისტანციურ რეჟიმზე
შენობის ან მისი ნაწილის ნგრევა	ნაკლებად სავარაუდო	მაღალი	- შენობის სისტემატური შემოწმება; - საევაკუაციო სისტემის სათანადო მოწყობა - შენობის ნგრევის დროს ქვევის შესახებ ტრენინგები; - უნივერსიტეტის საზოგადოების ცნობიერების ამაღლება.	- ვიცე-რექტორი სასწავლო პროცესის ადმინისტრირების მიმართულებით	- სერვისების სამსახური - შესყიდვებისა და მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური.	- სტუდენტებისა და პერსონალის შენობიდან დაუყოვნებლივი ევაკუირება და გაყვანა უსაფრთხო ტერიტორიაზე - დაუყოვნებლივ ხორციელდება შეტყობინება საგანგებო სიტუაციებსა და გადაუდებელი დახმარების სამსახურს - საჭიროების შემთხვევაში ხდება დაზარალებულებს პირველადი დახმარება - სასწავლო და სამუშაო პროცესის შეწყვეტა - მიყენებული მატერიალური ზიანის შეფასება - ფინანსური მდგრადობა და შესაბამისი თანხების გამოყოფა - ინვენტარიზაცია

		რისკის გავლენა				
		უმნიშვნელო (1)	ნაკლებად მნიშვნელოვანი (2)	ზომიერი (3)	მაღალი (4)	ფატალური (5)
ალბათობა	სავარაუდო (4)	დაბალი (4)	საშუალო (8)	მაღალი (12)	კრიტიკული (15)	კრიტიკული (20)
	შესაძლებელი (3)	დაბალი (3)	საშუალო (6)	მაღალი 9	მაღალი (12)	კრიტიკული (15)
	ნაკლებად სავარაუდო (2)	დაბალი (2)	დაბალი (4)	საშუალო (6)	საშუალო (8)	მაღალი (10)
	იშვიათი (1)	დაბალი (1)	დაბალი (2)	დაბალი (3)	დაბალი (4)	საშუალო (5)

ხდომილება	აღწერა
დიდი ალბათობა (5)	მოსალოდნელია, რომ ნორმალურ სიტუაციაში რეგულარულად მოხდეს
სავარაუდო (4)	მოსალოდნელია, რომ ზოგჯერ მოხდეს
შესაძლებელი (3)	შეიძლება მოხდეს იშვიათად
ნაკლებად სავარაუდო (2)	სავარაუდოდ არ მოხდება გარკვეული დროის მანძილზე
იშვიათი (1)	შესაძლოა ოდესმე მოხდეს, მაგრამ დიდი ალბათობით არასდროს მოხდება

გავლენა	რისკის მართვისათვის საჭირო ქმედებები
ფატალური (5)	<ul style="list-style-type: none"> საჭიროებს მყისიერი რეაგირებას; დაუყოვნებლივ უნდა მოხდეს ადამიანთა განრიდება უსაფრთხო ზონებში; დამდგარი რისკის სპეციფიკის გათვალისწინებით ხდება შეტყობინების გაგზავნა იმ ორგანოში (მათ შორის სახელმწიფოში), რომელსაც გააჩნია შესაბამისი კომპეტენცია და მოვალეობა რათა მოახდინოს რეაგირება;
მაღალი (4)	<ul style="list-style-type: none"> საჭიროა მყისიერი რეაგირება; უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია უზრუნველყოფს დამდგარი შედეგების მაქსიმალურად სწრაფ

	<p>აღმოფხვრას, რათა აღდგენილი იქნეს უნივერსიტეტის ფინანსური, ორგანიზაციული ანდა ოპერაციულ მდგრადობა;</p> <ul style="list-style-type: none"> • სტრუქტურული ერთეულების მიერ საჭიროების მიხედვით შეტყობინება მიწოდება უნივერსიტეტის ადმინისტრაციას, რეაგირებისათვის.
ზომიერი (3)	<ul style="list-style-type: none"> • საჭიროა დროული რეაგირება უნდა განისაზღვროს ადექვატური არის თუ არა არსებული კონტროლის პროცედურები ან განისაზღვროს შემდგომი ქმედებების ან რისკის აღმოფხვრის აუცილებლობა; • მონიტორინგი და შემოწმება, მაგ. არსებული ბიზნეს პრაქტიკის ან შეხვედრების (თათბირების) საშუალებით.
ნაკლებად მნიშვნელოვანი (2)	<ul style="list-style-type: none"> • საჭიროა სწრაფი რეაგირება რისკის შემდგომი გაღრმავების პრევენციის მიზნით • დამდგარ რისკთან დაკავშირებული ქმედებების შესახებ ანგარიშის მიწოდება მენეჯერებისთვის; • საჭიროების შემთხვევაში მონიტორინგი და შეფასება.
უმნიშვნელო (1)	<ul style="list-style-type: none"> • ჩვეულებრივი პროცედურებით მართვა • დამდგარი რისკის შესახებ ინფორმაციის მიწოდება მენეჯერებისთვის;

