

რისკი	ხდომილების ალბათობა	გავლენა უნივერსიტეტის საქმიანობაზე	პრევენციული ქმედება	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	რეაგირება/ქმედება	შეფასება
აკადემიური პერსონალის ხელმისაწვდომობა	დაბალი	მაღალი	ადამიანური რესურსების მართვის სისტემა (აფილირება, ნახალისება, მოქნილი სახელფასო სისტემა და სხვ)	ვიცე-რექტორი სასწავლო და სამცნიერო-კვლევითი მიმართულებით, ფაკულტეტის დეკანები, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	დროებითი ჩანაცვლება, ვაკანსიის გამოცხადება	რექტორი
მონვეული პერსონალის ხელმისაწვდომობა	დაბალი	საშუალო	ადამიანური რესურსების მართვის სისტემა (ნახალისება, მოქნილი სახელფასო სისტემა)	ვიცე-რექტორი სასწავლო და სამცნიერო-კვლევითი მიმართულებით, ფაკულტეტის დეკანები, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური, ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	დროებითი ჩანაცვლება, ვაკანსიის გამოცხადება	რექტორი

**ფინანსური რისკები**

**დაუგეგმავი ხარჯებთან დაკავშირებული რისკები (ჯარიმები და ფისკალური ვალდებულებები)**

საკანონმდებლო ცვლილებებით გამოწვეული ახალი და/ან დამატებითი ფინანსური ვალდებულებები	საშუალო	მაღალი	საკანონმდებლო მაცნის მონიტორინგი, განათლების სამინისტროს საშუალო ჯგუფებში აქტიური ჩართულობა	იურიდიული სამსახური, ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი, ფინანსური სამსახური	უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრალობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	რექტორი
ადმინისტრაციული ჯარიმების დროული გადახდები	დაბალი	მაღალი	გადახდების მუდმივი მონიტორინგი	ფინანსური და იურიდიული სამსახურები, რექტორი	ფინანსური მდგრალობის შეფასება, დროული გადახდები	რექტორი
საგადასახადო ჯარიმების დროული გადახდები	დაბალი	მაღალი	გადახდების მუდმივი მონიტორინგი	ფინანსური და იურიდიული სამსახურები, რექტორი	ფინანსური მდგრალობის შეფასება, დროული გადახდები	რექტორი
გადასახადებისა და მოსაკრებლების ცვლილებით გამოწვეული გადასახადების დროული გადახდები	დაბალი	მაღალი	გადახდების მუდმივი მონიტორინგი	ფინანსური და იურიდიული სამსახურები, რექტორი	ფინანსური მდგრალობის შეფასება, დროული გადახდები	რექტორი
სამართლებრივი დავებით გამოწვეული ვალდებულებების დროული გადახდები	დაბალი	მაღალი	გადახდების მუდმივი მონიტორინგი	ფინანსური და იურიდიული სამსახურები, რექტორი	ფინანსური მდგრალობის შეფასება, დროული გადახდები	რექტორი

**შემოსავლებთან დაკავშირებული რისკები**

სწავლის პირდაპირი გადასახადის ნაკლებობა	საშუალო	მაღალი	შემოსავლების მუდმივი მონიტორინგი	ფინანსური სამსახური და დეკანები, ვიცე რექტორი სასწავლო და სამცნიერო-კვლევითი მიმართულებით	სტუდენტური კმაყოფილების კვლევა მიზეზების იდენტიფიცირების გამოსაკვლევად, სტუდენტური მხარდაჭერის რეგულაციების ცვლილებები	რექტორი
სახელმწიფო სასწავლო გრანტების ნაკლებობა	დაბალი	საშუალო	შემოსავლების მუდმივი მონიტორინგი	ფინანსური სამსახური და დეკანები, ვიცე რექტორი სასწავლო და სამცნიერო-კვლევითი მიმართულებით	სტუდენტური კმაყოფილების კვლევა მიზეზების იდენტიფიცირების გამოსაკვლევად, სტუდენტური მხარდაჭერის რეგულაციების ცვლილებები	რექტორი
სოციალური გრანტების ნაკლებობა	დაბალი	საშუალო	შემოსავლების მუდმივი მონიტორინგი	ფინანსური სამსახური და დეკანები, ვიცე რექტორი სასწავლო და სამცნიერო-კვლევითი მიმართულებით	სტუდენტური კმაყოფილების კვლევა მიზეზების იდენტიფიცირების გამოსაკვლევად, სტუდენტური მხარდაჭერის რეგულაციების ცვლილებები	რექტორი

კვლევის სფეროში გარე გრანტების/თანადაფინანსების/პროექტების ნაკლებობა	მაღალი	საშუალო	შემოსავლების მუდმივი მონიტორინგი	ფინანსური სამსახური და დეკანები, ვიცე რექტორი სასწავლო და სამცნიერო-კვლევითი მიმართულებით	სტუდენტური კმაყოფილების კვლევა მიზეზების იდენტიფიცირების გამოსაკვლევად. სტუდენტური მხარდაჭერის რეგულაციების ცვლილებები	რექტორი
<b>ტექნიკური მოწყობილობების/აღჭურვილობების/სხვა ინვენტარის ჩანაცვლებასთან დაკავშირებული რისკები</b>						
ტექნიკური უზრუნველყოფის შეძენის საჭიროება	დაბალი	დაბალი	ყოველწლიური ინვენტარიზაცია	მატერიალური და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური, ფინანსური სამსახურები	ფინანსური მდგრადობის შეფასება, ტენდერის გამოცხადება	ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
პროგრამული უზრუნველყოფის შეძენის საჭიროება	დაბალი	დაბალი	ყოველწლიური ინვენტარიზაცია	ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური და ფინანსური სამსახურები	ფინანსური მდგრადობის შეფასება, ტენდერის გამოცხადება	ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
საოფისე ინვენტარის შეძენის საჭიროება	დაბალი	დაბალი	ყოველწლიური ინვენტარიზაცია	სამეურნეო და ფინანსური სამსახურები	ფინანსური მდგრადობის შეფასება, ტენდერის გამოცხადება	ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
<b>სხვა რისკები</b>						
სავალუტო კურსის ცვლილებები	დაბალი	საშუალო	ფინანსური ანგარიშგების სისტემა	ფინანსური სამსახურები	ფინანსური მდგრადობის შეფასება, არსებული ფინანსური რეზერვების გამოყენება	რექტორი

**სტრატეგიული რისკები**

**სახელმწიფო პოლიტიკას ცვლილებებთან დაკავშირებული რისკები**

განათლების სფეროში სახელმწიფო პოლიტიკის ცვლილება	საშუალო	მაღალი	საკანონმდებლო სიახლეების მონიტორინგი. განათლების სამინისტროს სამუშაო ჯგუფებში აქტიური ჩართულობა	ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი, იურიდიული სამსახური	უნივერსიტეტის სტრატეგისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	რექტორი, ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
უცხოეთის მოქალაქეების საქართველოში სწავლების საკითხში სახელმწიფო პოლიტიკის ცვლილება	დაბალი	მაღალი	საკანონმდებლო სიახლეების მონიტორინგი. განათლების სამინისტროს სამუშაო ჯგუფებში აქტიური ჩართულობა	ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი, იურიდიული სამსახური	უნივერსიტეტის სტრატეგისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	რექტორი, ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
უცხოეთში განათლების სფეროში სახელმწიფო პოლიტიკის ცვლილება	დაბალი	მაღალი	საკანონმდებლო სიახლეების მონიტორინგი. განათლების სამინისტროს სამუშაო ჯგუფებში აქტიური ჩართულობა	ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი, ვიცე-რექტორი საგარეო ურთიერთობების მიმართულებით	უნივერსიტეტის სტრატეგისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	რექტორი

**საკანონმდებლო და მარეგულირებელი ცვლილებებთან დაკავშირებული რისკები**

განათლების სფეროში მოქმედი საქართველოს კანონმდებლობის (მათ შორის უსდ-ის ავტორიზაციისა და აკრედიტაციის სტანდარტები, დარგობრივი მახასიათებლები, პროცედურები და ა.შ) ცვლილება	საშუალო	მაღალი	საკანონმდებლო სიახლეების მონიტორინგი. განათლების სამინისტროს სამუშაო ჯგუფებში აქტიური ჩართულობა	ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი, იურიდიული სამსახური	უნივერსიტეტის სტრატეგისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	რექტორი, ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
--	---------	--------	---	--	--	--

მენარშეობის საკითხებში საქართველოს კანონმდებლობაში ცვლილებები	დაბალი	მაღალი	საკანონმდებლო სიახლეების მონიტორინგი.	იურიდიული სამსახური	უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრალობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
უსდ-ბის დაფინანსების სისტემის ცვლილება	საშუალო	მაღალი	საკანონმდებლო სიახლეების მონიტორინგი.	იურიდიული სამსახური, ფინანსური სამსახური	უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრალობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	რექტორი, ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
<b>საგანმანათლებლო სტანდარტებთან შესაბამისობასთან დაკავშირებული რისკები</b>						
საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის სტანდარტებთან შესაბამისობა	საშუალო	მაღალი	საგანმანათლებლო პროგრამების სისტემატური შეფასება და განახლება. განათლების ხარისხის განვითარების ცენტრთან კომუნიკაცია	ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრალობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა. სტუდენტების ინფორმირება, ხელახალი აკრედიტაციის გეგმის შემუშავება.	რექტორი
საგანმანათლებლო პროგრამების საერთაშორისო აკრედიტაციის სტანდარტებთან შესაბამისობა	საშუალო	დაბალი	საგანმანათლებლო პროგრამების სისტემატური შეფასება და განახლება. ENQA და EQAR ნვერი ორგანიზაციებთან კომუნიკაცია,	ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრალობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	რექტორი
დიპლომირებული მედიკოსის ერთსაფეხუროვანი საგანმანათლებლო პროგრამების საერთაშორისო აკრედიტაციის სტანდარტებთან შესაბამისობა	საშუალო	მაღალი	საგანმანათლებლო პროგრამების სისტემატური შეფასება და განახლება. ENQA, EQAR და WFME ნვერი ორგანიზაციებთან კომუნიკაცია,	ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი, დიპლომირებული მედიკოსის ერთსაფეხურიანი საგანმანათლებლო პროგრამის ხელმძღვანელი	უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრალობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	რექტორი, მედიცინის ფაკულტეტის დეკანი
უსდ-ს აკტორინაციის სტანდარტებთან შესაბამისობა	საშუალო	მაღალი	უნივერსიტეტის სისტემატური შეფასება და განახლება. განათლების ხარისხის განვითარების ცენტრთან კომუნიკაცია	ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრალობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	რექტორი

კონტინენტის გაზრდის მოთხოვნის პროცესი	მაღალი	საშუალო	საგანმანათლებლო პროგრამების სისტემატური შეფასება და განახლება. განათლების ხარისხის განვითარების ცენტრთან კომუნიკაცია	ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	რექტორი
აკრედიტაცია-ავტორიზაციის პროცესებით გამოწვეული შემდეგდების დაძლევის პროცესი	მაღალი	მაღალი	ინსტიტუციის სისტემატური შეფასება და განახლება ავტორიზაციის და აკრედიტაციის სტანდარტებთან. განათლების ხარისხის განვითარების ცენტრთან კომუნიკაცია	ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	უნივერსიტეტის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის ცვლილების საჭიროების განსაზღვრა. ფინანსური მდგრადობის განსაზღვრა. შესაბამისი დოკუმენტაციებში და რეგულაციებში ცვლილებების შეტანა	რექტორი
<b>რეპუტაციასთან და ბრენდის ცნობადობასთან დაკავშირებული რისკები</b>						
სამომხე ჯგუფებში უნივერსიტეტის დაბალი ცნობადობა	დაბალი	საშუალო	ვმაცოფილების კვლევა. ცნობადობისამღლების კამპანიები	სამოგადოებრივის ურთიერთობებისა და მარკეტინგის სამსახური	სიღრმისეული მარკეტინგული კვლევების ჩატარება. ცნობადობის ამღლებამე მიმართული კამპანიების ეფექტიანობის შეფასება და განახლება	სამოგადოებრივის ურთიერთობებისა და მარკეტინგის სამსახური
სამომხე ჯგუფებში უნივერსიტეტის ნეგატიური განწყობა	საშუალო	მაღალი	ვმაცოფილების კვლევა. უკუკავშირის სისტემა. მედიისა და სოც ქსელების მონიტორინგი.	სამოგადოებრივის ურთიერთობებისა და მარკეტინგის სამსახური	მარკეტინგული კვლევების ჩატარება. ცნობადობის ამღლებამე მიმართული კამპანიების განხორცილება	სამოგადოებრივის ურთიერთობებისა და მარკეტინგის სამსახური
ნეგატიური მედია გამომხმარებები	დაბალი	დაბალი	ყოველდღიური მონიტორინგი	სამოგადოებრივის ურთიერთობებისა და მარკეტინგის სამსახური	მას მედიის კონტენტ ანალიზის ჩატარება. ცნობადობის ამღლებამე მიმართული კამპანიების განხორცილება.	სამოგადოებრივის ურთიერთობებისა და მარკეტინგის სამსახური
სოციალურ ქსელებში ნეგატიური კამპანია	საშუალო	მაღალი	ყოველდღიური მონიტორინგი	სამოგადოებრივის ურთიერთობებისა და მარკეტინგის სამსახური	სოციალურ ქსელების კონტენტ ანალიზის ჩატარება. ცნობადობის ამღლებამე მიმართული კამპანიების განხორცილება.	სამოგადოებრივის ურთიერთობებისა და მარკეტინგის სამსახური
სამართლებრივი დავებით გამოწვეული უარყოფითი აღქმა	საშუალო	მაღალი	მედიისა და სოც ქსელების მონიტორინგი.	სამოგადოებრივის ურთიერთობებისა და მარკეტინგის სამსახური	მარკეტინგული კვლევების ჩატარება. ცნობადობის ამღლებამე მიმართული კამპანიების განხორცილება	სამოგადოებრივის ურთიერთობებისა და მარკეტინგის სამსახური
<b>უნივერსიტეტის მდგრადობასთან დაკავშირებული რისკები</b>						
სტუდენტების ჩარიცხვების შემცირებული მაჩვენებელი	საშუალო	მაღალი	ყოველწმემსტრული მონიტორინგი	ვიცე-რექტორი სასწავლო და სამეცნიერო-კვლევითი მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	ფინანსური მდგრადობის შეფასება, მარკეტინგული სტრატეგიის გადახედვა	რექტორი
უცხოელი სტუდენტების რეკრუტირების სააგენტოების მომსახურების შეწყვეტა	დაბალი	საშუალო	სისტემატური მონიტორინგი	ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით, ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი	ფინანსური მდგრადობის შეფასება, მარკეტინგული სტრატეგიის გადახედვა	რექტორი

**ფორსმაჟორულ სიტუაციებთან დაკავშირებული რისკები**

სტიქიური უბედურებები	დაბალი	მაღალი	ინფრასტრუქტურის სათანადო მონყოლა. უნივერსიტეტის საზოგადოების ცნობიერების ამაღლება.	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, მატერიალური და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	1. სტუდენტებისა და პერსონალის მენობიდან დაუყოვნებლივი ევაკუირება და გაყვანა უსაფრთხო ტერიტორიაზე 2. დაუყოვნებლივ ხორციელდება მეტეობინება საგანგებო სიტუაციებსა და გადაუდებელი დახმარების სამსახურს. 3. საჭიროების შემთხვევაში ხდება დაზარალებულებს პირველადი დახმარება. 4. სასწავლო და სამუშაო პროცესის შეწყვეტა	ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
ხანძარი	საშუალო	მაღალი	ინფრასტრუქტურის სათანადო მონყოლა. უნივერსიტეტის საზოგადოების ცნობიერების ამაღლება.	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, მატერიალური და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	1. სტუდენტებისა და პერსონალის მენობიდან დაუყოვნებლივი ევაკუირება და გაყვანა უსაფრთხო ტერიტორიაზე 2. დაუყოვნებლივ ხორციელდება მეტეობინება საგანგებო სიტუაციებსა და გადაუდებელი დახმარების სამსახურს. 3. საჭიროების შემთხვევაში ხდება დაზარალებულებს პირველადი დახმარება 4. სასწავლო და სამუშაო პროცესის შეწყვეტა	ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
ტერორისტული აქტები	დაბალი	მაღალი	ინფრასტრუქტურის სათანადო მონყოლა. უნივერსიტეტის საზოგადოების ცნობიერების ამაღლება.	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, მატერიალური და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	1. დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური უზრუნველყოფს სტუდენტებისა და პერსონალის მენობიდან დაუყოვნებლივი ევაკუირება და გაყვანა უსაფრთხო ტერიტორიაზე 2. დაუყოვნებლივ ხორციელდება მეტეობინება საგანგებო სიტუაციებსა და გადაუდებელი დახმარების სამსახურს. 3. უსაფრთხო ზონაში საჭიროების შემთხვევაში ხდება დაზარალებულებს პირველადი დახმარება 4. სასწავლო და სამუშაო პროცესის შეწყვეტა	ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
ვირუსული/ეპიდემიური დაავადებით გამოწვეული კარანტინი	მაღალი	მაღალი	ჯანმრთელობის სამინისტროს რეკომენდაციების მონიტორინგი	მედაპუნქტი	ხორციელდება სტუდენტებისა და პერსონალის ინფორმირება და სასწავლო პროცესის შეჩერება	ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით
შენიშნული ან მისი ნაწილის წგრევა	დაბალი	მაღალი	შენიშნული სისტემატური შემთხვევა	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, მატერიალური და ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	1. სტუდენტებისა და პერსონალის მენობიდან დაუყოვნებლივი ევაკუირება და გაყვანა უსაფრთხო ტერიტორიაზე 2. დაუყოვნებლივ ხორციელდება მეტეობინება საგანგებო სიტუაციებსა და გადაუდებელი დახმარების სამსახურს. 3. საჭიროების შემთხვევაში ხდება დაზარალებულებს პირველადი დახმარება 4. სასწავლო და სამუშაო პროცესის შეწყვეტა	ვიცე-რექტორი ადმინისტრაციული მიმართულებით